



华为云

# 目标驱动选择

主讲人：  
所在公司：

常建龙  
华为云主任研究员

2021.9.30

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。故经之以五事，校之以计，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。

--孙子兵法

就业，生之大事，不可不察。故经之以四事，校之以计，而索其情：一曰天时，二曰地利，三曰人和，四曰目的。

# 关系

- 自己和公司/高校/...关系 → 劳务关系！千万别想太多！
  - 很多人容易想多，夹杂了过多的个人情感或者脑补出来的个人情感...
- 公司/高校/...目的 → 招聘员工，让员工做对自己有益的事情！
  - 不同企业之间只是目标要求不一样，本质没差异...
- 个人目的 → 选择公司，做对自己有益的事情！
  - 前途 + 钱途（权重根据自己设定调整）...

哪个公司最优：



# 关系

- 自己和公司/高校/...关系 → 劳务关系！千万别想太多！
  - 很多人容易想多，夹杂了过多的个人情感或者脑补出来的个人情感...
- 公司/高校/...目的 → 招聘员工，让员工做对自己有益的事情！
  - 不同企业之间只是目标要求不一样，本质没差异...
- 个人目的 → 选择公司，做对自己有益的事情！
  - 前途 + 钱途（权重根据自己设定调整）...

哪个公司最优：

自身目的决定！



# 目的

- 问清楚自己短期最看重什么？
  - 前途 钱途？
- 问清楚自己长期最看重什么？
  - 前途 钱途？
- 长期利益和短期利益能不能兼得？
  - 难！但是不是不可以。

# 目的



➤ 问清楚自己短期最看重什么？

➤ 前途 钱途？

➤ 问清楚自己长期最看重什么？

➤ 前途 钱途？

➤ 长期利益和短期利益能不能兼得？

➤ 难！但是不是不可以。

➤ 透过事情本身看本质（以科研为例）

➤ 论文是核心！

➤ 论文=人+机器

	研究机构	企业
人	学生	实习生
机器	拮据	充足

# 目的

➤ 问清楚自己短期最看重什么？

➤ 前途 钱途？

➤ 问清楚自己长期最看重什么？

➤ 前途 钱途？

➤ 长期利益和短期利益能不能兼得？

➤ 难！但是不是不可以。

➤ 透过事情本身看本质（以科研为例）

➤ 论文是核心！

➤ 论文=人+机器

科研 ≠ 去研究机构

项目 ≠ 投身去企业

	研究机构	企业
人	学生	实习生
机器	拮据	充足

# 实践 - 信息人脉收集

## ➤ 信息就是价值

科研机构	大厂	创业企业、国外企业
自动化所 (2019.1)	腾讯 (2019.3)	商汤 (2019.7)
深圳鹏城实验室 (2019.3)	三星 (2019.6)	旷视 (2019.7)
南开计算机 (2019.4)	华为 (2019.8)	MSRA (2019.8)
人大高瓴 (2019.7)	华为 (2019.8)	DeepMind (2019.11)
上海交大 (2019.8)	深信服 (2019.12)	Facebook (2019.12)

# 实践 - 信息人脉收集

## ➤ 信息就是价值

## 外企必须刷题、练口语

科研机构	大厂	创业企业、国外企业
自动化所 (2019.1)	腾讯 (2019.3)	商汤 (2019.7)
深圳鹏城实验室 (2019.3)	三星 (2019.6)	旷视 (2019.7)
南开计算机 (2019.4)	华为 (2019.8)	MSRA (2019.8)
人大高瓴 (2019.7)	华为 (2019.8)	DeepMind (2019.11)
上海交大 (2019.8)	深信服 (2019.12)	Facebook (2019.12)

# 实践 – 根据目的选择

## ➤ 根据目标确定最终去向

企业	前途	钱途
华为	50%科研+50%项目	2
三星	100%科研	3
深信服	100%项目	1

# 实践 – 根据目的选择

## ➤ 根据目标确定最终去向

企业	前途	钱途
华为	50%科研+50%项目，快速成长期	2
三星	100%科研	3
深信服	100%项目	1

优秀团队



华为云 海量的计算资源



产学研 -> 大规模智慧机器学习平台

**谢谢各位同学的聆听!**