



中國人民大學
RENMIN UNIVERSITY OF CHINA

如何搞砸Tenure-Track

许洪腾

中国人民大学 高瓴人工智能学院

2021年8月18日

- 如何搞砸Tenure-Track申请
- 如何搞砸Tenure-Track第一年

现身说法

- 2006-2010: 本科 天津大学
- 2010-2013: 硕士 GeorgiaTech-上海交大
- 2013-2017: 博士 GeorgiaTech

申请美国教职失败

- 2017-2018: 博士后研究员 Duke University
- 2018-2020: 高级研究员 Infinia ML Inc.
(兼职) 访问研究员 Duke University

申请美国教职失败

申请国内教职成功

搞砸申请第一步：缺少有影响力的推荐信

- 我的推荐信
 - 2017年：3封（教授，副教授，助理教授）
 - 2020年：5封（教授x2，副教授x2，助理教授）
- 我师兄的推荐信
 - 2017年：6封（本领域知名教授）
- 推荐信 => 社交能力 + 工作的认可度 => 拿（大）Funding的能力
- 珍惜每一次对外交流的机会：会议、讲座、访问等

搞砸申请第二步：缺少视野和洞察的演讲

- 视野 => 现有研究高度 + 未来研究的重要性和渗透性
- 洞察 => 现有研究深度 + 未来研究的前沿性和正确性

- 技术报告式演讲
- 毕业汇报式演讲
- “大佬”式演讲
- 科普式演讲

- 做成体系的研究 + 尽可能多地练习Job Talk

搞砸申请第三步：没有吸引力的Slides

- 首尾的Big Picture
 - 除非你是做理论的，否则不要在Slides里放太多公式/符号
 - 即使你是做理论的，也不要试图只通过公式把事情讲明白
 - 图/动画 + 关键词 + 例子
 - 极简主义的Layout + 配色
-
- 从今天起，有意识地培养自己的审美

搞砸申请第四步：令人捉急的交流能力

- 慢、快、乱、磕绊、啰嗦
 - 答非所问
 - 眼神游离
 - 态度糟糕
 - 形容猥琐
-
- 正面思考身边人对你的评价

搞砸申请第五步：明珠暗投

- 科研实力
 - Under-qualified
 - Over-qualified
- 综合条件
 - 地域因素
 - 家庭因素
 - 收入因素
 - 人事因素
- 找准自身定位，正确认识自己，关注学校的动向。

搞砸第一年第一步：不理想的入职时间

- 国外：相对固定的求职季 + 相对固定的招聘流程
- 国内：滚动式招聘 + 招聘流程五花八门
- 我：4月求职，8月确定offer，11月回国办手续，1月入职
 - 错过校内启动经费发放时间
 - 错过保研招生时间
 - 错过人才计划或者项目申请时间
- 同事：3月求职，6月确定offer + 办手续，9、10月入职

搞砸第一年的第二步：缺少“战略储备”

- 随时可以提交或者接近完成的论文和项目申请书
- 随时可以交给学生做的idea
- 随时可以使用的课件
- 可以应付各种类型演讲的Slides

少走弯路

分享血泪史

鼓励后来人